



ÒÚàYAÒÜÖVááÚáAA  
 ÉÉGGAJ^VááVAâWA&YVAJ a VæÛÜà  
 ØV~AUâZÇAØV~AUâZAÉÉÉGDÉHHE  
 ÉÉÉADÉFAFÉÉÉ  
 ~~~Fa ÚæàYa ÛVááÚáEÛa

# ØM Þ RAQMÖMJRM

MæÛZAQEAÑáá&Úááá  
 ÒÚàYAÒÜÖVááÚá  
 CÉAÉÉÉAÉGDÁHH I I  
[VæÛZEXáá&Úááá ì a a ÛEÛáa](#)

RÚÚYAŁV Þ Ý&&  
 ÒÚàYAÒÜÖVááÚá  
 CÉAÉÉÉADÉFAHGHFÉ  
[áÚæÛYEÛV~Ý& ì a a ÛEÛáa](#)

# ! ! ( \* 1@19?1 \$9/<1.=1= ſ fl ` ž - 901<7B593 \* 1@19?1 \* 5=1= ſ I `

#<: A>4 59 # ! ! ( ' ; 1<. >593 \$9/: 8 1 :2 I Ł ` .90 ! 06?=>10 ' ; 1<. >593 \$9/: 8 1 :2 Ź `

, 45<0 ) ? . < > 1 < " ( + \* 5=1= >: ſ ° fl 2<: 8 ~ ° fl ~ .90 ! 06?=>10 " ( + \$9/<1.=1= I ~ ° >: ſ ° fl

&591 % : 9>4= " ( + \* 5=1= >: ~ ° fl 2<: 8 ~ I ° ſ .90 ! 06?=>10 " ( + \$9/<1.=1= ~ I ° >: ~ ° fl

ÇAÖÜ&âÛVæAÉÉÇAÉÉÉÉbAÒÚàYAÒÜÖVááÚáAAØURMÍÀÒÒLÃÇA&YVA~âæŽÛjaAZVÛÜYáXA´æâWVàááÚáZA  
 àVæ^ÛVàANÝæ a ÁYáA&YVAÛVÚáâWæÝàZÇA&æÚ&VX@AUáÚA´Vâ´ŽVÇA&âÛÜ@AæV´âæ&VÛANÝáÚáÛÛÛÚáæVàâŽ&àAWæA&YVA&YÝæÛA  
 äâÚæ&VæAVáÛVÛARV´&Va ÛVæADÉÇAÉÉÉÉÉ

Ł ÚáAÑŽÚaVæÇAPæVàÛVá&AÚáÚA LMŌÇAaÚÛÛÎÆ Þ VAÛVŽÝ^VæVÚAÚáá&YVæAâáÚæ&VæâWAV\*ÛVŽVá&AæVàâŽ&àEANâæA&YVA  
 àVÛááÚAÚááàVÛá&ÛVáâáÚæ&VæÇAááÚVæŽ@ÝáXAXæâ~&YA~ÚáAÚ&A&YVAÝXYVá&AŽV^VŽÁáâ^Væ&â~âÛVÛÛÛVàEA Þ VAXæV~A  
 ááÚVæŽ@ÝáXAæV^VáâVAÛ@AÉÐÃÇAÚÛÛá&VÚAâ´VæÚ&ÝáXAYáÚá a VAÛ@AÉ Í ÃÇAÚáÚAÛÛÛá&VÛAMPRAÛ@ADÉ Ã EANâæA&YVANÝæ&A  
 áYáVA a áá&YaâWæÉÉÉÉÇA~VAÛÛÝV^VÚAÉÉÃáááÚVæŽ@ÝáXAXæV^VáâVAXæâ~&YÇAÉÉÃÁÚÛÛá&VÚAâ´VæÚ&ÝáXAYáÚá a VA  
 Xæâ~&YÇAÚáÚAÉ I ÃÁÚÛÛá&VÛAMPRAVæ~&YEÆ

ÆÑÝ^Vá&YVAâ&â&ÚáÚYáXAâáÚæ&VæAÚáÚA@VÚæD&âDÛÚ&VA´VæWææ a ÚáÛVÇA~VAÚæVAá&æÚZAWææAÚ&VææÝÛÛ@VÚæÆEAA

## LááááŽÛÛ&VÚAQVáâŽ&à

LááááŽÛÛ&VÚAæV^VááVAVáA&YVA&YÝæÛAâáÚæ&VæâWæÉÉÉÉA~ÚáAÁÉGAÛÝŽÝááÇAÚáYáÚæVÚáVAâWæÉGÃÁÛá a´ÚæVÚA~Ý&YA  
 &YVA&YÝæÛAâáÚæ&VæâWæÉÉÉÉEAŌáÚáAááÚVæŽ@ÝáXAXÚáá&ÇAæV^VááVAVáÚæVÚáVÚAÉÐÃEAŌ´VæÚ&ÝáXAYáÚá a VA~ÚáAÁHÉÉA  
 a ÝŽÝááÇAÚáYáÚæVÚáVAâWæDHÃAWæâ a A&YVA´æÝæA@VÚæAJÛÛá&VÚAâ´VæÚ&ÝáXAYáÚá a VÇA~YÛYAV\*ÛŽàÛVàáá&V~âæ&Y@A  
 Ý&V a àAÚáA´æVàVá&VÚAYá&YVAÚ&ÚÛYVÚAââ´ŽV a Vá&ÚZAâÛYVÚáâŽVæÇAæâVAÉ Í Ã&â&AÁHF Í a ÝŽÝááEAØV&AYáÚá a VA  
 Ú&æÝÛá&ÚÛZV&â&A&YVALâ a´Úá@A~ÚáAÁFDHA a ÝŽÝááÇAæAÁÉÉÉFA´VæAÛÛá&VÚAâYÚæVÇAÛá a´ÚæVÚA~Ý&YAÁÉÉÉAYá&YVA  
 &YÝæÛAâáÚæ&VæâWæÉÉÉÉEAJÛÛá&VÚAVÚæáYáXa´VæAÝÚæVæâàVADÉÃA&âAÁÉÉÉ I a´VæAÛÛá&VÚAâYÚæVÚá a´ÚæVÚA~Ý&YA  
 ÁÉÉ I ÉAWæ&YVA´æÝæA@VÚæA´VæÝáÛE

Nã&YVAáYVA a áá&YàVáÙVÙARV´&V a ÛV&ÐÊÇÀÈÈÈÈÇÀÜâáááãžÛÚ&VÙA&V^VáâVA~ÚàÁÈÈÈHAÛÝÝÝááÇAÚáYáÜ&VÚàVA&WA  
ĚF Â ÇAâ&ÈÈ Â AâáAÚáAâáÙV&ž@ÝáXAÚÚàYàAÜâ a ´Ú&VÙA&â&YVA´æÝâ&A´VæÝâÙEAÕ´V&Ú&ÝáXAYáÜâ a VA~ÚàÁÐEÐAÛÝÝÝááÇA  
ÚáYáÜ&VÚàVA&WAÐÐ Â A&YVA´æÝâ&A@VÚ&A´VæÝâÙEAJÛÝá&VÙAâ´V&Ú&ÝáXAYáÜâ a VA&â&VAÈÈ Â A&â&ÁÐEÈAÛÝÝÝááEAV&A  
ÝáÜâ a VAÚ&æÝÜâ&ÛÚŽVA&â&YVALâ a ´Úá@A~ÚàÁÈÈÈAÛÝÝÝááEANAžž@AÛÝŽ&VÙAVÚ&áYáXâA´V&AàYÚ&VA~ÚàÁÈÈEFGA  
Üâ a ´Ú&VÙA~Ý&YAÁÐEÈÈYá&YVAWÝ&â&AáYáVA a áá&Yà&WAÈÈÈÈEJAÛÝá&VÙAVÚ&áYáXâA´V&AàYÚ&VAÝáÜ&VÚàVÙAÈ I Â&â&  
ÁÈÈÈÈÈAÛÜâ a ´Ú&VÙA~Ý&YAÁÐEHHAW&â&YVAÜâ a ´Ú&ÚÛŽVA´VæÝâÙYáAÈÈÈÈÈÈ

QÝàZAÄAÉáá&ÚáÜVARV&^ÜVà

QÝàZAÄAÉáá&ÚáÜVARV&^ÜVà&V^VáâVA~ÚàÁÈÈÈHAÛÝÝÝááYá&YVA&YÝ&ÚâááÚ&V&A&WAÈÈÈÈÈÇAÚáYáÜ&VÚàVA&WAÈÈ Â ÇAâ&A  
ĚÐ Â AâáAÚáAâáÙV&ž@ÝáXAÚÚàYàEAÕ´V&Ú&ÝáXAYáÜâ a VA&â&VAÈÈ Â A&â&ÁÈÈÈA ÝÝÝááÇAÚáAÛÚÝá&VÙAâ´V&Ú&ÝáXA  
ÝáÜâ a VA~ÚàÁÈÈG Í A ÝÝÝááÇAÚáYáÜ&VÚàVA&WAÈÈ Â A&YVA´æÝâ&A@VÚ&A´VæÝâÙEANA&YVAáYáVA a áá&YàVáÙVÙA  
RV´&V a ÛV&ÐÊÇÀÈÈÈÈÈÇÀ&V^VáâVA~ÚàÁ ÈÈAÛÝÝÝááÇAÚáYáÜ&VÚàVA&WAÈÈ Â ÇAâ&ÈÈ Â AâáAÚáAâáÙV&ž@ÝáXAÚÚàYàEA  
Õ´V&Ú&ÝáXAYáÜâ a VA&â&VAÈÈ I Â&â&ÁÈÈÈAÛÝÝÝááÇAÚáAÛÚÝá&VÙAâ´V&Ú&ÝáXAYáÜâ a VA~ÚàÁÈÈEFAÛÝÝÝááÇAÚáYáÜ&VÚàVA  
â&WAÈÈ Â A&YVA´æÝâ&A@VÚ&A´VæÝâÙE

ÒÚ&àYà&V^VáâVAYá&YVA&YÝ&ÚâááÚ&V&A~ÚàÁÈÈÈAÛÝÝÝááÇAÚáYáÜ&VÚàVA&WAÈÈ Â AâáAÚáAâáÙV&ž@ÝáXAÚÚàYàEAÉáA  
ŠEREÉLÚáÚÚÚÇAááÙV&ž@ÝáXA&V^VáâVA&â&VAÈÈ Â EAÉá&V&áÚ&ÝááÚž

ŒŽŸ^V#A P @ a Úá|àA#V^VáâVA~ÚàAÁGËÊA a YZZŸâáYáA&YVA&YŸ#ÚAââÚ#&V#ÇAÚáYáÜ#VÚàVAâWAÈF ÂAâáAÚáAâáÚV#ž@YáXA  
ÚÚà'âEANâ#&YVAWŸ#à&AáYáVA a âá&YàAVáÚVÚARV ' &V a ÚV#AĐÊÇAÊÊÊÊÇAŒŽŸ^V#A P @ a Úá|àA#V^VáâVA~ÚàAÁËE I

SYÍáá´ ¢VáàãVZVÚáVÁÚáá&ÚÍáàãAENã~ ÚÚDZáãZÍáXÁà&Ú&V a Vá&àÇEÁÚáÚVÚVÁVÚÁYá&YVAP^Ú&VARVÜáÍVÁÖÍ&YXÚ&ÍááQVWãa a JÜ&ãWIA  
ÉÍÍFEASYVáVá&Ú&V a Vá&àÇA~YÍÜYAV\* ¢Váàã a ÚáÚXV a Vá&áÚáãVá&ÁV~ àÁÚááÚVáÍáXÁWá&ãVAV^Vá&áAãVá&ZáÇAááVÁ~ àÚáZÍZVA  
EÚá&YÜ´ Ú&VÇEÁEÚááã a VÇEÁEÚVZÍV^VÇEÁEÚááãVÇEÁEVA&Y a Ú&VÇEÁEV\* ´VÜ&ÇEÁEÍá&VáÚÇEÁE´ ZÚáÇEÁE´ áÍVÜ&EÁÚáÚáá´ a ÝZÚA& a àÇÁÚáÚWã&ãVÁãA  
ÚááÚÍ&ááÚZ&VáãVAVÚáãZVÁEÚááãÚÇEÁE a ÚÇEÁE a ÝXY&ÇEÁEáYáãZÚÇEÁE~ ÝZZEÁÚáÚÁE~ áãZÚE

Nã~ ÚÚDZáãZÍáXÁà&Ú&V a Vá&áÚVááÚVÜ&ã&áYáYVVá&áZáÚáÚááÚVÚÍá&ÍVÁ&YÚ&ÁÚáãZÚÁÚááVÁÚÚ&áÚZ&Vá&Záã&áÚÁYIMVA  
a Ú&VYÜZZ@AWãã a A&YáàVAV\* ´VáàVÚA&ãAY a ´ZÍVÚÁYá&áãAWãã~ ÚÚDZáãZÍáXÁà&Ú&V a Vá&áEANÚÚ&áã&YÚ&ÁÚáãZÚA a Ú&VYÜZZ@ÁUIMVÚVÁ&áãA  
Wá&ãVAVáãZá&áÚáÚáÚVÇÁÚ a áãXÁ&YVYÍáXáÍ

- { &YVÁYáÚVÚáYáXÁ´ V^ÚZVáÚVÁãWãÚááã a ~ÚVÇÁáã´ ´Z@ÁÜYÚYáÚáÚá&YVWãã a àãWÁÚ@ÚVÁÚ&ÚÚZáÇÁÚáÚ&YVÝA´ á&Vá&YÚZ&áA  
ÚVáã´ &ááãA´ VÚÍ&áááÚáÚAVáãZ&Yá&YVÁÚYáÚZáããVáWÁÚááWÍUVá&YÚZÁÚZÍVá&áãÚá a´ Úá@ÁYáWãã a Ú&YááÍ
- { &YVÁY a´ ÚÚ&AWãã a AZÚ~ ááÍ&áAãYá^Vá&YXÚ&YáááAÚYáÍáXÁWãã a AVããáÚáÚáá a ÝááYááãÇÁÚVÚYVáãWÁWÍÚáÚÍÚ@ÁÚá&@AáãA&YVA  
ÚZÚY a ááXÚYááã&ááYááããÚÚ´ ÚÚY&@ÁÚáÚAÚáãZVAáãYá^Vá& a Vá&ÁÚÚ^YááãÍ
- { ÝáÚVÚáVÚAVXáZÚ&ã@ÁÚÍ&Y&@ÁÚáÚAÚã&Yá@ÁÚ@AVXáZÚ&ã@AããZÚ~AVáWããÚV a Vá&ÁÚá&Yá&YáVáÍ
- { &YVÁYáÚáÚYÚZÁÚáÚá´ VÚÍ&ááÚZÁY a´ ÚÚ&áWÁÚá a´ Z@YáXÁ~ Ý&YÁZÚ~ àÁÚáÚAVXáZÚ&Yááã~ YVVA~ VÁá´ VÚ&VÁÚáÚAYVáYáZá&áWIA  
áááÚá a´ ZÍVÚáÚV~ Ý&YÁááÚYÁZÚ~ àÁÚ@Aáã&áãY&YÚ´ Ú&@A´ á^YUVãÇÁVáÚZáÚVáXÁÚá&YDÚáããã´ &YááAZÚ~ àAááÚYÁÚA&YVÁŠEREA  
NáVÝXá&L áããã´ &APÚÚ&YÚVáJ Ú&ÇAŠEÓEAJ á&YDKÍUV@AJ Ú&ÁÚáÚAÚ@ÚVãáVÚáãY&@ÁÚáÚAÚÚ&ÚA´ Y^ÚÚ@AVXáZÚ&YááãááÚYÁÚá&YVA  
MEŠEJáNÁVáVÚZ&L Ú&ÚAPá&VÚ&YááãQVXáZÚ&YááÍ
- { &YVÁY a´ ÚÚ&áWIA LÖTTELDĚ ÍÇÁYáÚZáÚVáXAV a VXÍáXÁ^ÚÚYáV a ÚáÚÚ&VáÇÁááããÚááYáVáãã´ VÚÍ&ááãÇãVáãZá&áWIA  
á´ VÚÍ&YááãÇÁÚÚáYÁWZá~ àÁÚáÚAWYáÚáÚYÚZá´ ááY&YááÍ
- { áãÁÚÚYÍZ&@A&áÚá a´ V&VAVWVÚ&Y^VZ@ÁÚáÚAÚÚÚ´ &áãÁÚYÚáXVáYá&YVÁÚá a´ V&Y&Y^VAVá^Yãá a Vá&ÇÁVáÚZáÚVáXÁ&áãVá´ ááÚA&áA  
&VÚYááãZáXÚÚZÁÚYÚáXVÇÁÚVáV a VÚÚ&YáãÇÁÚVÍ&ÚZÁÚVáãã´ &YááÁÚáÚá&YVA&@´ Vá&áWÁYááá^Ú&YááÍ
- { áãÁÚÚYÍZ&@A&á a ÚáÚXVáYáZáÚááÚYÚ&VÚA~ Ý&YÁáãYá^Vá& a Vá&A a ÚáÚXV a Vá&ÁÚáÚAVZÚ&VÚAáV^YÚVáÚááYáVáãÇÁ  
´ ÚYÚáZÚZ@ÁYá&YVÁÚáá&V\* &AáWIAááÚVÚYáAVá&Y&@A a ÚZV&áÇÁYáÚZáÚVáXÁ&áãÁÚÚYÍZ&@A&áAV\* VÚá&V&Y a VZ@A&ãÚÚVáYááZÍXY&áWIA  
ÝáÚVÚáVÚA&LÚYáXÁ^áãã a VÁÚáÚA&á a ÚáÚXVA´ á&Vá&YÚZáÚáãWZÍÚ&áãWÁYá&VVá&Í
- { áãÁÚÚYÍZ&@A&áÚ&ãÚÚ&ÁÚáÚAV&ÚYáYáÚáãã&@ZVÚÚYáXÁ&ÚZVá&Í
- { &YVÁY a´ ÚÚ&áWIAÚYÚáXVáYá&Ú\* ÁZÚ~ áÇAXáYÚÚáÚVÁÚáÚÁYá&V´ V&ÚÍ&ááãÇÁãÁÚYáÚXVV a Vá&áA~ Ý&YÁÚ\* ÁÚá&Yá&YáVáÍÁÚáÚ
- { &YVAVXáZÚ&ã@ÇÁÚáã&ÚÚ&áÚZáÚáÚAV´ á&ÚÍ&YááÚZáZá&YÚ&ÁÚYáVÁÚáVÚAááYááããÚáÚVÁ´ ZÚÚV a Vá&ÁÚÚ&Y&YVÁÚáÚÁYááããVA  
V^VáãVÁ&VÚ a àE

SYVANÚÚ&ã&ÁYÚVá&YVYVÚAÚÚá^VÁÚVÁáã&AV\* YÚáá&Y^VEAÓÚãYAÓÚÖVááÚáÚáÚÁY&áAááÚáYÚVVáá´ VÚ&VÁYáÚAÚ@ÁÚ a ÝÚAÚááYáVáà  
Vá^Yãá a Vá&Yáá~ YÍÜYÁáV ~ AYáZáAV a VXVÁWãVááVá&Z@EAJÚÚáYáXZ@ÇA~ VÁÚÚá&YááVÚÚVãááã&áãá´ ZÚÚVáááÚáVVZÍVÚáÚVáááÚá@  
Wãã~ ÚÚDZáãZÍáXÁà&Ú&V a Vá&àÇA~YÍÜYÁÚVÁÚÚáVÚAáãZ@AááYáWãã a Ú&YááÚáãVá&Z@ÁÚ^YÚÚZVÁ&ááÁÚáÚáà´ VÚZááãZ@ÁÚá&áWIA&YVÁÚÚ&Vá  
ááã~ YÍÜYÁ&YV@ÁÚVÁ a ÚÚVEASYVAL á a´ Úá@AááÚVÚZVáááãÁÚZÍXÚ&Yáá&áá´ ÚÚ&VÁããV^YáVÁÚá@AWãã~ ÚÚDZáãZÍáXÁà&Ú&V a Vá&áA  
VÍZVÚ&AV^Vá&áããÁÚYÚá a á&ÚáÚVáÚYáXÁÚWãVA&YVÁÚÚ&VÁáá~ YÍÜYÁYáYá a ÚÚVE

NãYVYáWãã a Ú&YááÚááÚVáÍáXÁÓÚãYAÓÚÖVááÚáÚáÚÁY&áAááÚáYáVáàVá&ÇÁYáÚZáÚVáXÁYáWãã a Ú&YááÚÚáã&AWÚÚ&ãã&YÚ&ÁÚáãZÚA  
a Ú&VYÜZZ@ÁUIMVÚA&áããVáãZá&áãWIA´ VÚ&YáááÚáÚAWYáÚáÚYÚZÁÚáÚY&YááÇÁYáÚááÚYáVÚYá&YVAL á a´ Úá@AáWYÍáXÁ~ Ý&YÁ&YVAVRÚá&YVá  
ÚáÚAM\* ÚYÚáXVAL á a´ ÝááYááÇÁYáÚZáÚVáXÁ&YVÁEQYáZANÚÚ&ãã&EÁàVÚ&YááÚáÚ&YVÁEÓÚáÚXV a Vá&Yá&L ÝááááYááÚáÚAJ áÚZ@áYá&áWIA  
NÍáÚáÚYÚZL ááÚY&YááÚáÚAQVááã&áãWIAÖ´ VÚÍ&Yááã&EÁàVÚ&Yááã&áãã a áã&ãVÚVá&Z@ANWZVÚAJ áááÚZÁQV´ áã&ááNã a AĚĚDĚ











# ÀÒ'ZZ'áááÁÁŠáÚáÙ'&VÙÃ

A

A

A

A

JÙÙÁÙVÙáÜ&ÁY' a 'ÚÜ&áWáááV - á&Y@Á&V a ài  
QV&áÜ&áá'áXÇAV\*Ú'áÙ'áXÓÓÁÁÚÁ  
LYÚáXVáÁ'áÁáá'áXVá&Ááá'ÙV&Ú&ááÁÁÚÃ  
ÓÓÁ'ááVX&Ú&ááÁÚáÚ&V&ááÜ&áá'áXÁÚáááÁÁÚÃ  
ÓÓÁ'Úááá'ááááVZÚ&VÙÁÚáááÁÁÚÃ  
ÓÓÁZVXÚÜ@AMÃÖA' &á^'áááÁÁVÃ  
ÖVXÚZáÚÚ' a áÁÚáÙ&áYV&ÁÁÃ  
Ł'á' ááÚááÁÁÚáá'áVáVáÁÁXÃ

ÀÒÿZÿáááÁÁÁŠáÚâÙ&VÙÃ

*Adjusted income, net of tax* ÿáÜÜZÜâZÜ&VÙAÚ&YVALâ a 'Úá@íâÑJJPÁYáÚâ a VÁWâ a AÜâá&íááíáXÁâ 'V#Ú&íááâÇÁÚÚíáâ&VÙ&â&VÍZVÙ&â&YVA  
ÚW&V&â&Ú\*ÁY a 'UÜ&âW&YVAâ 'V&Ú&íáXÁíáÚâ a VÁUÚYâ&& a Vâ&âYá&YVA 'âVÚVÚYáX&UÚZVâAÚâ&YVAUÚV&íááÚZAY&V a àAZí&VÙAÚVZâ ~EA

ÁÁ ÐÇI€ÐÁ

ÀÖÝŽŸáááÀÁŠáÚáÙŸ&VÚĂ

ÈÈÈÈ

ÈÈÈÈ

Lâa 'VââÚŸíááAÚáÚAÚVáVŸŸ&à  
Õ&YV#âá 'V#ÚŸíáXAV\* 'VâàVà  
Sâ&ÚŽAV\* 'VâàVà

ÁÁ  
A  
ÁÁ

ÈÇ€ÍFA  
ÍÐÐA  
ÐÇ€ÈIA

ÁÁ  
A

HÇ€HÍA  
ÈÇIÐ€A

ÀÖÿÿááããÃ  
ÉÍA

ŁVÜVaÚV#ADËÇA  
ÉÉÉÉ

Lâ#Vá&AÚààV&â  
LÚàYAÚáÚAÜÚàYAVääí^ÚZV&à  
ØV&A#VÜVÍ^ÚÚZVà  
Õ&YV#AÜâ#Vá&AÚààV&à

A  
A  
ÁA ÈÇÊ I ÍA  
A FÇÐÉGA  
A H€ÊA  
A IÇËFFA

ÑãaÙ~ÿZZAÚáÚZ %%%o Ù~ÚÚZAÚààV&à

